

МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОММУНИКАЦИИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ. НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Материалы международной
научно-практической конференции

(9 октября 2024)



УДК 004.02:004.5:004.9
ББК 73+65.9+60.5
М74

Редакционная коллегия:

Алаудинова Д.Р., доктор педагогических наук,
Алимов Ш.К., доктор исторических наук, доцент,
Гопиров М.О., доктор географических наук,
Ёрматов Ф.Ж., кандидат исторических наук, доцент,
Жабборов Т.К., кандидат технических наук, доцент,
Исраилова Д.К., доктор экономических наук, доцент,
Калимбетов Х.К., доктор экономических наук, доцент,
Ким И.Н., доктор педагогических наук, (PhD), доцент,
Кудияров К.Р., доктор экономических наук, (PhD), доцент,
Смирнова Т.В., доктор социологических наук, профессор,
Тиллаев Т.Н., доктор юридических наук,
Ураков Д.Ж., доктор исторических наук, доцент,
Эрданов М.Н., кандидат географических наук,
Юсупов А.Р., кандидат технических наук.

М74 **МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОММУНИКАЦИИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ.
НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ:** материалы международной
научно-практической конференции (9 октября 2024г., Саратов) Отв. ред.
Смирнова Т.В. – Издательство ЦПМ «Академия Бизнеса», Саратов 2024. - 57с.

Сборник содержит научные статьи и тезисы ученых Российской Федерации и других стран. Излагается теория, методология и практика научных исследований в области информационных технологий, экономики, образования, социологии.

Для специалистов в сфере управления, научных работников, преподавателей, аспирантов, студентов вузов и всех лиц, интересующихся рассматриваемыми проблемами.

Материалы сборника размещаются в научной электронной библиотеке с постатейной разметкой на основании договора № 1412-11/2013К от 14.11.2013.

УДК 004.02:004.5:004.9
ББК 73+65.9+60.5

© *Институт управления и социально-экономического развития, 2024*
© *Саратовский государственный технический университет, 2024*
© *Автономная некоммерческая организация "Центр развития туристических
проектов и молодежных инициатив "ВОКРУГ ВОЛГИ", 2024*



УДК 339.5

Акманова С. И.

студентка 3 курса

Институт экономики и управления

Мазнева Д. А.

студентка 3 курса

Институт экономики и управления

Научный руководитель: Крапчина Л. Н., к.э.н.

доцент кафедры «Экономика и финансы»

Институт экономики и управления

Пензенский государственный университет

Г. Пенза

ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ ТАМОЖЕННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ СТРАНАМИ

Аннотация: Таможенное взаимодействие между странами – это один из видов международных отношений, который напрямую связан с политической и экономической обстановкой на мировой арене. Данный вид взаимодействия направлен на обеспечение экономической безопасности государства, укрепление и развитие внешнеторговых связей, а также на упрощение совершения таможенных операций и проведение таможенного контроля. В данной статье рассматриваются современные тенденции развития таможенного взаимодействия между странами, а также выявлены и охарактеризованы основные проблемы в данной области исследования.

Ключевые слова: таможенное взаимодействие, страны мира, тенденции, проблемы, таможенные операции, интеграционное объединение.



Akmanova S. I.

student

Mazneva D. A.

student

Supervisor: Krapchina L.N., Ph.D. in Economics

Associate Professor of the Department of Economics and Finance

Penza State University

TRENDS AND PROBLEMS OF CUSTOMS INTERACTION BETWEEN COUNTRIES

Abstract: Customs interaction between countries is one of the types of international relations that is directly related to the political and economic situation on the world stage. This type of interaction is aimed at ensuring the economic security of the state, strengthening and developing foreign trade relations, as well as simplifying customs operations and customs control. This article examines modern trends in the development of customs interaction between countries, and identifies and characterizes the main problems in this area of research.

Keywords: customs interaction, countries of the world, trends, problems, customs operations, integration association.

Вопросы таможенного взаимодействия между странами на современном этапе развития являются особенно актуальными, прежде всего, ввиду того, что огромное влияние на данную область оказывает экономическая и политическая обстановка на мировом рынке. За последние годы экономическая и политическая обстановка в мире в корне изменилась, что стало поводом для изменения направлений таможенного взаимодействия между странами. 2023 год характеризуется смещением таможенного взаимодействия Российской Федерации в сторону восточного направлений. Налаживание эффективного таможенного взаимодействия между странами – это первоочередная задача таможенных органов страны, так как именно от данного фактора зависит эффективность работы таможенных органов, создание благоприятной обстановки для



осуществления внешнеэкономической деятельности, а также экономическая безопасность государства.

Цель темы данной статьи заключается в выявление современных тенденций и проблем таможенного сотрудничества между странами.

Для изучения данной темы использовались следующие методы: экономико-статистический, обобщение, сравнение и систематизация материалов учебной и научной литературы.

Таможенное взаимодействие между странами – это одно из базовых направлений деятельности таможенных органов, посредством которых обеспечивается экономическая безопасность государства, а также создаются условия для эффективного осуществления внешнеэкономической деятельности.

Таможенное сотрудничество между странами – это вид международных отношений, в рамках которого решается ряд проблемных вопросов в таможенной сфере, посредством обеспечения эффективного осуществления внешнеэкономической деятельности. Данный процесс происходит за счет разработки и внедрения в практическую деятельность таможенных органов правовых, административных и технических основ наднационального или международного характера, посредством которых процесс совершения таможенных операций и проведение таможенного контроля товаров имеет упрощенную форму [1, с. 72].

Особенностью таможенного взаимодействия между странами является то, что деятельность таможенных органов строго регламентирована законодательством, следовательно, любое таможенное взаимодействие между странами должно осуществляться исходя из принципов законности и компетентности деятельности должностных лиц таможенных органов. В данной связи необходимо указать, что осуществление таможенного взаимодействия между странами также основано на принципе



взаимопомощи, который приобретает особое значение в период политической нестабильности, санкционных ограничений.

При рассмотрении сущности таможенного сотрудничества между странами необходимо уделять особое внимание правоохранительной составляющей, посредством которой обеспечивается законность перемещения тех или иных категорий товаров, а также экономическая безопасность страны в целом [2, с. 76].

В настоящее время, не смотря на большое количество действующих санкционных ограничений, которые ежегодно вводятся в отношении Российской Федерации с начала 2022 года, наша страна продолжает оставаться активным участником таможенного взаимодействия между странами, о чем свидетельствуют данные рисунка 1.

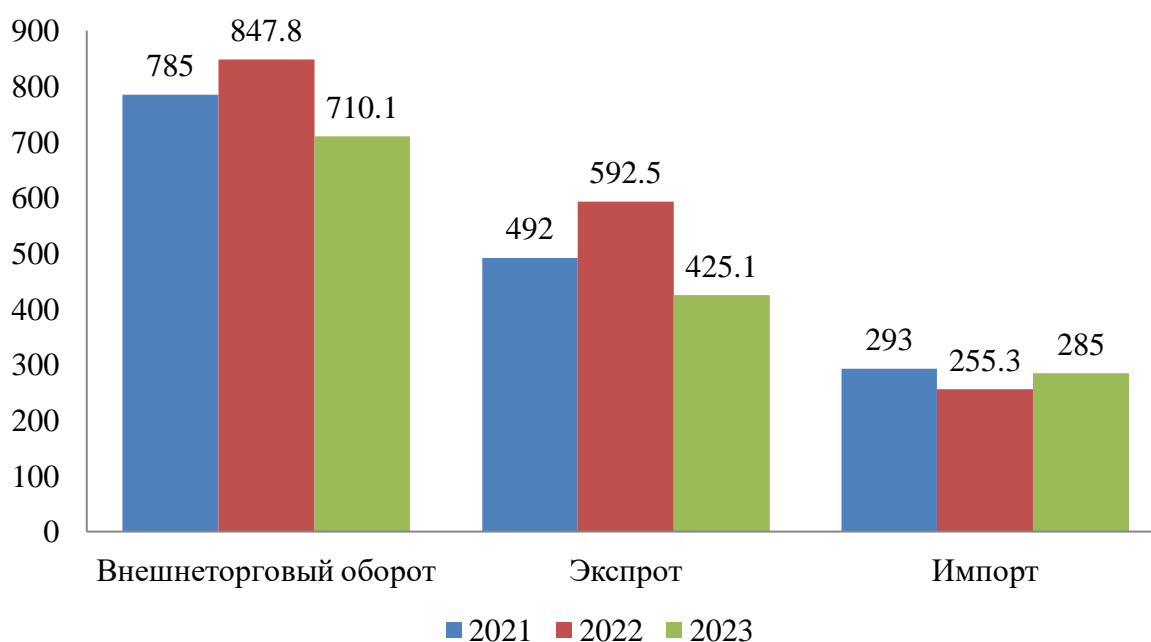


Рисунок 1 – Показатели внешнеторговой деятельности Российской Федерации за 2021–2023 гг.[3]

Исходя из данных рисунка, можно сделать вывод, что объем внешнеторгового оборота Российской Федерации, а также объем экспорта в 2023 году имеют тенденцию к снижению. Данное обстоятельство



связано, прежде всего, с тем, что в настоящее время таможенное взаимодействие ФТС РФ с иными странами находится на стадии смещения направлений в сторону таких интеграционных объединений, как: ШОС, БРИКС, АТЭС, а также иных стран, с которыми Российская Федерация сохраняет дружественные отношения. Ранее, до введения в действия санкций таможенные органы Российской Федерации осуществляли тесное таможенное взаимодействие с такими странами, как: Германия, Франция многие другие.

В 2023 году в качестве основных внешнеторговых партнеров Российской Федерации можно выделить азиатские страны. На долю данных стран приходится более 65% всего внешнеторгового оборота страны. Стоит отметить, что таможенное взаимодействие РФ со странами, входящими в интеграционное объединение ЕАЭС с каждым годом укрепляется.

В качестве одной из тенденций развития таможенного взаимодействия между странами в настоящее время можно выделить разработку и реализацию различного рода проектов, направленных на упрощение совершения таможенных операций, совершенствование проведения таможенного контроля и таможенных процедур, которые реализуются странами или группами стран совместно. Ярким примером в данном направлении является реализация следующих проектов, которые осуществляются посредством тесного взаимодействия ФТС РФ и таможенных органов иностранных государств.

1. «Упрощенный таможенный коридор» (в реализации данного проекта участвуют сразу 14 государств, среди которых: Российская Федерация, Турецкая Республика, Республика Азербайджан, Республика Узбекистан, Иран и иные государства).

2. «Взаимное признание статуса уполномоченных экономических операторов» (в рамках реализации данного проекта подписаны соглашения



со следующими странами: Иран, Таджикистан, Индия, а также Республика Узбекистан) [3].

Также стоит отметить, что развитие таможенного взаимодействие РФ и Китая в настоящее время находится на достаточно высоком уровне. Подписаны и действуют ряд соглашений и проектов («Зеленый коридор», Проект по взаимному признанию уполномоченного экономического оператора и другие). При этом в настоящее время Китай является основным внешнеторговым партнеров Российской Федерации.

Таким образом, исходя из вышеизложенного, на рисунке 2 представлены современные тенденции развития таможенного взаимодействия между странами.

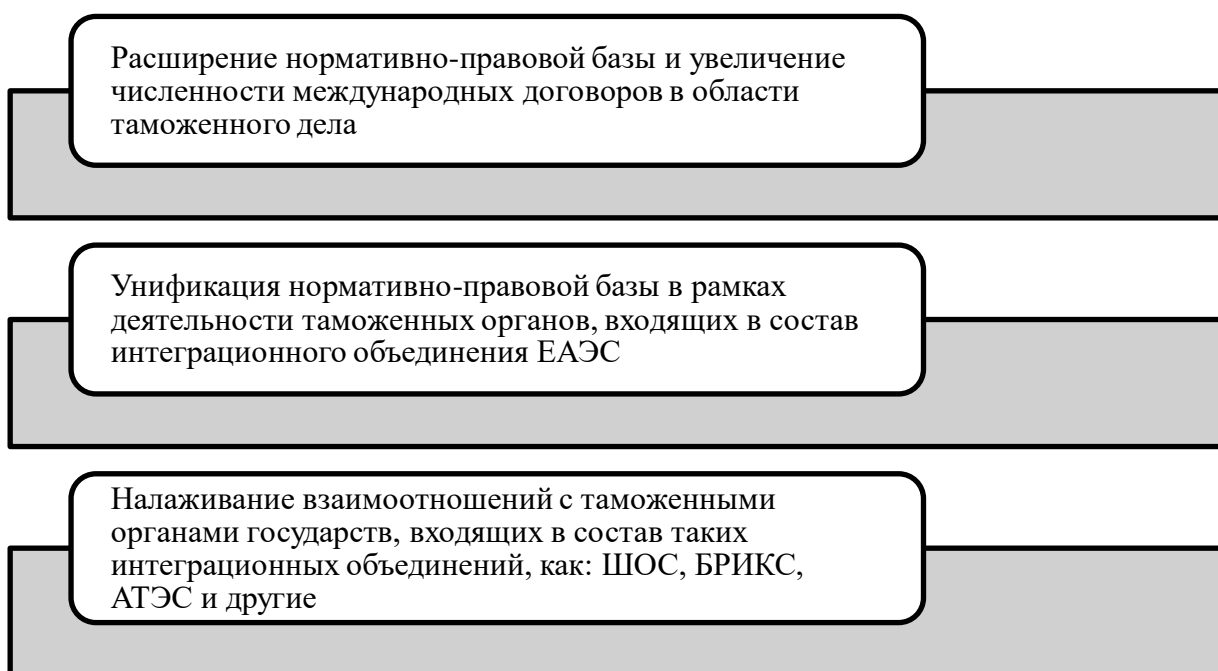


Рисунок 2 – Современные тенденции развития таможенного взаимодействия между странами[составлено авторами]

Данные рисунка 2 позволяют сделать вывод, что в настоящее время таможенное взаимодействие Российской Федерации с иными странами находится на высоком уровне и имеет перспективы дальнейшего успешного развития.



Не смотря на то, что развитие таможенного взаимодействия между странами в настоящее время характеризуется положительными тенденциями, следует выделить и ряд негативных факторов, сдерживающих развитие:

- во-первых, проблемы унификации норм таможенного права в рамках интеграционного изменения ЕАЭС;
- во-вторых, прекращение таможенного взаимодействия РФ с частью стран, в результате введения санкционных ограничений;
- в-третьих, слабое развитие системы международных коммуникаций в деятельности таможенных органов, в т.ч. в части сбора, хранения, передачи и обработки информации о перемещаемых грузах;
- в-четвертых, коррупционная составляющая.

Вышеперечисленные проблемы требуют проработки и незамедлительного решения посредством налаживания дружественных отношений с таможенными органами государств, которые должны быть основаны на принципах законности, взаимопомощи и компетентности.

Таким образом, среди тенденций развития таможенного взаимодействия между странами можно выделить следующие: расширение нормативно-правовой базы и увеличение численности международных договоров в области таможенного дела; унификация нормативно-правовой базы в рамках деятельности таможенных органов, входящих в состав интеграционного объединения ЕАЭС; налаживание взаимоотношений с таможенными органами государств, входящих в состав таких интеграционных объединений, как ШОС, БРИКС, АТЭС и другие. Среди проблем, требующих совместного решения взаимодействующими в рамках таможенного дела странами, особого внимания требуют пересмотр некоторых норм таможенного права ЕАЭС, налаживание утраченных отношений, работа по развитию системы международных коммуникаций.



Использованные источники:

1. Дмитриева В. Р. Международное сотрудничество ФТС России //Актуальные вопросы таможенного дела и внешнеэкономической деятельности: проблемы и направления развития. – № 1. – 2024.– С. 71–75.
2. Петрова Д. С. Необходимость международного таможенного сотрудничества России в условиях санкционных ограничений // Таможенное дело и экспертная деятельность: современное состояние и перспективы. – № 1. – 2024. – С. 75– 80.
3. Сборник «Таможенная служба Российской Федерации 2023 год» // Международное сотрудничество. – URL:<https://customs.gov.ru/activity/results/ezhegodnyj-sbornik-tamozhennaya-sluzhba-rossijskoj-federaczii> (дата обращения 01.03.2024)



Асрутдинова Д.Н.

студент

Хатмулина Е.Ю.

студент

Козловская Я.С.

студент

4 курс, кафедра Управления

Научный руководитель: Гончарова Е.Н., к.э.н.

доцент кафедры Управления

ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя

Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

г. Королёв Московской области, Россия

ЛОГИСТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫМ СООБЩЕСТВОМ

Аннотация: Логистика играет ключевую роль в управлении международным сообществом, обеспечивая эффективное перемещение товаров, услуг и информации между различными странами и регионами. В условиях глобализации и увеличения объемов международной торговли логистика становится неотъемлемым инструментом для достижения конкурентных преимуществ и оптимизации бизнес-процессов. Логистика рассматривается как система, включающая планирование, реализацию и контроль эффективного движения и хранения товаров, услуг и информации от точки происхождения до точки потребления. Логистика в международном сообществе представляет собой инструмент, с помощью которого эффективно функционируют глобальные цепочки поставок и международные компании имеют общие каналы связи и коммуникации.

Ключевые слова: логистика, международное сообщество, глобализация, международная торговля, цепочки поставок, интернациональное общение.



Asrutdinova D.N.

student

Khatmulina E.Y.

student

Kozlovskaya Y.S.

student

4rd year, Department of Management

Academic supervisor: Goncharova E.N., Ph.D.

Associate Professor, Department of Management

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education

*«Technological University named after twice Hero
of the Soviet Union, pilot-cosmonaut A.A. Leonova»*

Korolev, Moscow Region, Russia

LOGISTICS AS A TOOL FOR MANAGING THE INTERNATIONAL COMMUNITY

Abstract: Logistics plays a key role in the management of the international community, ensuring the efficient movement of goods, services and information between different countries and regions. In the context of globalization and increasing volumes of international trade, logistics is becoming an integral tool for achieving competitive advantages and optimizing business processes. Logistics is considered as a system that includes planning, implementation and control of effective movement and storage of goods, services and information from the point of origin to the point of consumption. Logistics in the international community is a tool through which global supply chains function effectively and international companies have common data links and communication.

Keywords: logistics, international community, globalization, international trade, supply chains, international communication

Логистика охватывает все этапы от производства до конечного потребителя, включая закупку, транспортировку, хранение и распределение товаров. Эффективный материальный поток способствует снижению затрат на транспортировку и хранение товаров, что, в свою



очередь, стимулирует международную торговлю и международную коммуникацию. Упрощение логистических процессов позволяет компаниям, занимающимся внешнеэкономической деятельностью, выходить на новые рынки и расширять свое присутствие за пределами национальных границ.

Логистические процессы являются основой для создания и функционирования глобальных цепочек поставок, которые объединяют производителей, поставщиков и потребителей из разных стран. Это позволяет оптимизировать производство и распределение ресурсов, что в настоящее время остается одной из главных целей международной торговли. Если цепь поставок пересекает одну или несколько государственных границ, то логистика становится международной. Ее составной частью является логистика международных перевозок, которая концентрирует свое внимание, прежде всего, на процессах транспортировки. Таким образом, логистика (в частности, логистика международных перевозок) может и используется в настоящее время хозяйствующими субъектами, а также государственными органами и международными организациями в качестве инструмента управления международными транспортными сообщениями.

Логистика оказывает значительное влияние на международное сообщество через несколько ключевых аспектов:

1. Экономическое развитие: грамотная организация поставок играет важную роль в экономическом развитии стран, особенно развивающихся. Улучшение логистической инфраструктуры (дороги, порты, аэропорты) способствует привлечению иностранных инвестиций и созданию новых рабочих мест.

2. Культурный обмен и сотрудничество: логистика способствует культурному обмену и международному сотрудничеству, облегчая перемещение товаров, услуг и людей. Это, в свою очередь, способствует



взаимопониманию и укреплению связей между различными культурами и странами.

Установление между различными странами торговых, культурных и других связей приводит к возникновению у участников международных транспортных сообщений взаимной заинтересованности в создании в каждой стране четко отлаженной логистической инфраструктуры.

3. Инновации в технологиях: развитие управления ресурсами стимулирует внедрение новых технологий, таких как автоматизация снабжения, закупки и распределения продукции, искусственный интеллект и блокчейн, что влияет на эффективность и прозрачность международных операций.

4. Экологические аспекты: логистика также играет важную роль в вопросах устойчивого развития и охраны окружающей среды. Оптимизация логистических процессов может привести к снижению углеродного следа, уменьшению озоновых дыр и более рациональному использованию природных ресурсов.

5. Геополитические факторы: выстроенные определенным образом материальные потоки могут оказывать влияние на геополитическую ситуацию, так как контроль над логистическими маршрутами и инфраструктурой может стать стратегическим ресурсом для стран. Это может влиять на международные отношения и торговые соглашения.

Таким образом, можно прийти к выводу, что логистика занимает ключевое место в управлении и развитии международным сообществом, а также обеспечивает усиление экономической интеграции и эффективность деятельности компаний на международном рынке. Благодаря логистике создаются необходимые условия для перемещения товаров и услуг, осуществляющееся посредством контроля и координации, что приводит к росту международной торговли и развитию международной коммуникации.



Использованные источники:

1. Григоренко, О. В. Бизнес-логистика: учебное пособие / О.В. Григоренко, О. Н. Бекетова. – М.: РТУ МИРЭА, 2023. – 74 с.
2. Давыденко, Е. П. Цели управления международными цепями поставок на основе современного содержания логистики / Давыденко Е.П., Мисинева И.А. // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. – 2020. – С. 515-520.
3. Захаров, М. Е. Логистические аспекты международной торговли / Захаров М.Е., Иванов А.А., М, – 2019. – С. 25-27.
4. Козлов, А.В. Логистика как инструмент международной коммуникации / Козлов А.В., Кузнецов В.В. // Логистика и управление цепями поставок. – 2020. – С. 48-50.
5. Сергеев, В. И. Международная логистика: теория и практика / Сергеев В.И., Семенов А.И., М. – 2020. – С. 136-141.

УДК 339.5

Василенко А.С.

студент

3 курс, Институт экономики и управления

Крапчина Л.Н., кандидат экономических наук, доцент

доцент кафедры «Экономика и финансы»

Институт экономики и управления

Россия, г. Пенза

СИНХРОНИЗАЦИЯ ТАМОЖЕННОГО И НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ:

ОПЫТ СОТРУДНИЧЕСТВА ФТС И ФНС

Аннотация: статья исследует эволюцию сотрудничества между ФТС и ФНС России. Проводится анализ ключевых аспектов совместной работы по сохранению экономической стабильности государства. В рамках исследования рассматривается воздействие цифровых технологий и риск-ориентированного подхода на эффективность такой таможенной процедуры, как контроль. Статья подчеркивает необходимость дальнейшего развития сотрудничества ФТС и ФНС для создания устойчивой экономической системы страны.

Ключевые слова: таможенные органы, налоговые органы, сотрудничество, информационный обмен, экономическая безопасность, инновации.

Vasilenko A.S.

student

3rd year, Institute of Economics and Management

Penza State University,

Penza, Russia

Krapchina L.N., Candidate of Economic Sciences, Associate

Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Finance

Institute of Economics and Management

Penza, Russia



SYNCHRONIZATION OF CUSTOMS AND TAX CONTROL: EXPERIENCE OF COOPERATION BETWEEN THE FEDERAL CUSTOMS SERVICE AND THE FEDERAL TAX SERVICE

Annotation: the article explores the evolution of cooperation between the Federal Customs Service and the Federal Tax Service of Russia. The analysis of the key aspects of joint work to preserve the economic stability of the state is carried out. The study examines the impact of digital technologies and a risk-based approach on the effectiveness of such a customs procedure as control. The article emphasizes the need for further development of cooperation between the Federal Customs Service and the Federal Tax Service to create a sustainable economic system of the country.

Keywords: customs authorities, tax authorities, information, cooperation, information exchange, economic security.

Экономическая безопасность остается одной из основных приоритетов России, необходимым условием устойчивого развития. Это гарантирует независимость страны, способствует устойчивому развитию общества и достижению национальных целей.

В этом направлении особую роль играют Федеральная Таможенная служба (далее ФТС) и Федеральная налоговая служба (далее ФНС) России – ключевые органы, ответственные, в т.ч. и за экономическую безопасность страны. Рассматриваемым органам необходимо тесно сотрудничать в целях эффективного выполнения своих задач. Развитие сотрудничества между таможенными и налоговыми органами является важнейшим ориентиром фискальной политики, особенно в условиях ее оптимизации за счет поступлений обязательных платежей в бюджет страны [3, с. 105].

Основные методы сотрудничества между организациями охватывают ключевые формы взаимодействия, представленные в таблице 1.



Таблица 1. Ключевые формы взаимодействия между ФНС и ФТС [4, с. 20]

Форма взаимодействия	Описание
Правовое регулирование	Обнародование общих постановлений, договоров, руководящих материалов и прочих официальных документов
Обмен информацией	Целенаправленное и быстрое предоставление сведений, в том числе о проверках
Сотрудничество в рамках программ и проектов	Организация совместных встреч для решения общих вопросов
Исследования в области аналитики	Выполнение аналитических работ и подготовка соответствующих отчетов
Координация законотворческой деятельности	Формирование совместных предложений по изменениям в законодательстве, участие в правотворческой деятельности на федеральном уровне
Согласование и координация	Утверждение единых комплексных действий и распределение ответственности, координация согласованных действий структур

С 21 января 2010 года взаимодействие рассматриваемых ведомств осуществляется в соответствии с Соглашением «О сотрудничестве Федеральной таможенной службы и Федеральной налоговой службы» (№ 01-69/1/ММ – 27-2/1), обеспечившим правовую основу для их согласованной деятельности [1].

Наблюдается устойчивая тенденция к интенсификации и оптимизации в сотрудничестве между ФТС и ФНС Российской Федерации за последние два десятилетия. Налоговые органы активно демонстрируют готовность к взаимодействию, предоставляя таможенным структурам релевантную информацию о логистических расходах и экономической активности налогоплательщиков, что делает таможенный контроль более результативным.

В свою очередь, таможенные органы оказывают содействие налоговым структурам в установлении нарушений налогового законодательства при контроле за оборотом товаров иностранного происхождения на территории Российской Федерации.



Некоторые специалисты и представители государственных органов высказывают мнение о целесообразности слияния ФТС и ФНС в рамках реализации концепции цифровой экономики. Такие меры, по их мнению, позволят оптимизировать процесс администрирования таможенных платежей, снизить административную нагрузку для бизнеса, ликвидировать препятствия для коммерческой деятельности и облегчить процесс налогового и таможенного контроля [2, с. 25].

Статистика, представленная в таблице 2, позволяет оценить результативность совместных усилий таможенных и налоговых органов.

Таблица 2. Результаты совместных надзорных мероприятий таможенных и налоговых органов за отчетный период «январь – август» (2023–2024 гг.) [6].

Параметры	2023 г.	2024 г.
Число проведенных проверок, шт.	366	432
Дополнительные начисления пеней и штрафов, млрд. руб.	5, 636	10, 832
Взысканные суммы платежей, млрд. руб.	4, 732	9, 847
Дела об АП, ед.	1281	340
Дела об УП, ед.	25	41

Изучив информацию таблицы 2, можно отметить впечатляющий подъем в числе совместных проверок, а также улучшение их результативности с 2021 по 2023 годы. В 2023 году число проверок достигло 644, что на 30,1% превышает показатели 2021 года. Этот рост привел к увеличению суммы дополнительных таможенных платежей и штрафных санкций на 30 %, а взысканных средств – на 79 %. Кроме того, было инициировано 1575 административных дел и 40 уголовных расследований.

Большинство параметров демонстрирует изменение в положительном направлении. Данная тенденция объясняется более



синхронизированными действиями между ведомствами, активизацией взаимодействия и эффективным обменом информации.

Одним из ключевых направлений дальнейшего сотрудничества является совершенствование алгоритмов отбора объектов проверок. Необходим переход от случайных выборок к целенаправленному подходу, когда объекты проверки выбираются в тех секторах экономики, где есть наибольший риск нарушений, а также среди товаров с высоким налоговым и таможенным риском. Ключевым аспектом является усиление риск-ориентированного анализа в таможенных процедурах.

Ключевым достижением является запуск национальной системы отслеживания товаров, которая была запущена 1 июля 2021 года. Ее интеграция в рамках Евразийского экономического союза способствует усилению надзора за товарными потоками и борьбе с нелегальной деятельностью на международном уровне [5].

Интеграция данных ФНС и ФТС в систему управления таможенными и налоговыми операциями позволила автоматизировать процедуру оформления деклараций, расширить «зеленую зону» для участников внешнеторговых операций, повысить точность оценки их надежности. В настоящее время в эту категорию входят свыше 11 тысяч предприятий (что составляет 75 % от общего количества деклараций и 85 % от общей стоимости таможенных платежей) отнесены к категории «низкорисковых» в соответствии с данными ФНС России. Это значительно расширяет возможности для построения более точной системы оценки надежности декларантов в рамках современной модели управления рисками, которая построена с помощью автоматизированной классификации каждой партии товаров [5].

Таким образом, взаимодействие ФНС и ФТС России имеет критическое значение для создания прозрачной и эффективной системы



международной торговли, что обеспечивает повышение конкурентоспособности страны и устойчивое экономическое развитие

Использованные источники:

1. Соглашение от 21 января 2010 года № 01-69/1/ММ-27-2/1 «О сотрудничестве Федеральной таможенной службы и Федеральной налоговой службы». – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.nalog.gov.ru/rn77/> (дата обращения: 26.09.2024).
2. Антошина А. А. Взаимодействие Федеральной таможенной службы и Федеральной налоговой службы Российской Федерации с использованием информационных технологий // Форум молодёжной науки – 2022. – №3 – 1. – С. 22–30.
3. Воробьева В. О. Экономика и предпринимательство в современном цифровом пространстве // Международная научно-практическая конференция – 2021. – С. 104–109.
4. Мамонова К. А., Кучерявенко А. К. Проблемы взаимодействия таможенных и налоговых органов при администрировании таможенных платежей и внутренних налогов в отношении товаров, перемещаемых через таможенную границу Российской Федерации // Экономические науки – 2021. – С. 19–21.
5. Официальный сайт Федеральной налоговой службы. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.nalog.gov.ru/rn77/> (дата обращения: 26.09.2024).
6. Официальный сайт Федеральной таможенной службы. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://customs.gov.ru/> (дата обращения: 26.09.2024).

УДК 004.056.5

Капустян Д.О.

студент

Смирнова С.С.

студент

3 курс, кафедра Управления

Научный руководитель: Гончарова Елена Николаевна,

кандидат экономических наук, доцент

*Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования «Технологический университет*

имени дважды Героя Советского Союза

летчика-космонавта А.А. Леонова»

г. Королёв, Россия

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯХ

Аннотация: Данная статья рассматривает тему защиты информации в рамках международных экономических отношений. В условиях глобальной интеграции и цифровой трансформации глобальная экономика сталкивается с новыми киберугрозами, оказывающими влияние на финансовые системы, коммерческие платформы и транзакции между странами. Основное внимание уделяется исследованию значительных угроз, таких как кибератаки, утечка защищённых данных и мошеннические схемы. Также обсуждаются способы защиты, включая технические, юридические и организационные меры. В статье акцентируется внимание на значении международного сотрудничества и гармонизации стандартов для достижения эффективной информационной безопасности на мировом уровне.

Ключевые слова: информационная безопасность, защита данных, коммерческая тайна, киберугрозы, международное сотрудничество.



Kapustyan D.O.

student

Smirnova S.S.

student

3rd-year of the Department of Management

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher

Education "Technological University named after Twice Hero of the Soviet

Union, Cosmonaut A.A. Leonov"

Korolev, Russia.

Academic Supervisor: Elena Nikolaevna Goncharova

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

INFORMATION SECURITY IN INTERNATIONAL ECONOMIC INTERACTIONS

Annotation: This article examines the topic of information protection in the framework of international economic relations. In the context of global integration and digital transformation, the global economy is facing new cyber threats that affect financial systems, commercial platforms and transactions between countries. The focus is on investigating significant threats such as cyber attacks, secure data leaks, and fraudulent schemes. Methods of protection, including technical, legal and organizational measures, are also discussed. The article focuses on the importance of international cooperation and harmonization of standards to achieve effective information security at the global level.

Keywords: information security, data protection, trade secrets, cyber threats, international cooperation.

Важность информационной безопасности в современном мире неоспорима, особенно на фоне растущей глобализации и стремительно развивающихся международных экономических отношений. Информационная безопасность подразумевает совокупность мероприятий и технологий, созданных для охраны информации от несанкционированного доступа, утечки информации, кражи данных,



кибератак и подобных угроз. В области международной экономики это понятие имеет особое значение. Это связано с тем, что страны, компании и частные лица, участвующие в международной торговле, постоянно обмениваются колоссальными объемами данных, включая финансовую информацию, коммерческие тайны и другие конфиденциальные сведения. Нарушения в сфере информационной безопасности способны вызвать серьезные экономические и политические последствия, так как сбои в защите данных могут негативно отразиться на эффективности глобальной торговли и финансовой стабильности.

Соблюдение стандартов информационной безопасности, в свою очередь, укрепляет доверие как между клиентами, так и среди партнеров. В условиях глобальной интеграции клиенты становятся все более требовательными к тому, как компании защищают их персональные данные. Предприятия, которые способны продемонстрировать высокий уровень безопасности, получают преимущество на рынке, что, в свою очередь, приведет к увеличению их доли на рынке [4].

Кроме того, большое значение имеет развитие международных правовых норм в области информационной безопасности. Координация стандартов и обмен практикой между странами могут существенно повысить эффективность защиты данных и снизить риски от киберугроз.

Таким образом, информационная безопасность является не только стратегически важным вопросом для компаний, но признана важным механизмом, способствующим обеспечить стабильность мировой экономики.

Основные угрозы информационной безопасности в международной экономике возникают в связи с активным развитием цифровых технологий и глобальной интеграцией экономических процессов. Одной из наиболее критичных проблем являются кибератаки, которые направлены на финансовые системы, торговые площадки и международные потоки



данных. Хакеры всё чаще атакуют крупные предприятия, финансовые учреждения и международные организации с целью получения несанкционированного доступа к конфиденциальной информации и кражи средств. Такие атаки могут парализовать финансовые операции и привести к утечке личных данных клиентов, нанести серьёзные финансовые потери и репутационный ущерб организации.

Еще одна серьезная угроза – утечка конфиденциальной информации и коммерческой тайны. Международные компании часто оперируют важными данными, например, технологии производства, стратегии развития или детали договоров. Утечка такой информации может нанести значительный ущерб бизнесу, привести к потере конкурентных преимуществ на рынке, финансовым убыткам и юридическим последствиям. Недостаточно защищенные каналы передачи данных и их хранилища могут стать источниками таких утечек, что особенно опасно в условиях глобальной конкуренции [2].

Другой серьезной угрозой является мошенничество и фальсификация данных в трансграничной торговле. Международная торговля представляет собой дополнительный риск, поскольку огромные объемы информации обрабатываются через множество различных систем. Слабая защищенность данных может привести к искажению данных о доставке, платежах или других элементах сделок, что приведет к финансовым убыткам, нарушению условий контрактов и утрате доверия между деловыми партнерами.

Чтобы противостоять этим угрозам, крайне важно применять комплексный подход к обеспечению информационной безопасности. Одной из основных мер является использование технических решений, таких как шифрование данных, системы аутентификации и защиты от несанкционированного доступа. Шифрование защищает данные при их передаче и хранении, а современные системы аутентификации и



многослойной защиты обеспечивают высокий уровень безопасности и препятствуют кибератакам.

Правовые аспекты в области обеспечения информационной безопасности занимают значительное место. Во многих странах и международных организациях приняты специальные законы и стандарты, регулирующие защиту данных в международных операциях. Например, такое соглашение, как Общий регламент по защите данных GDPR (General Data Protection Regulation) в Европейском союзе, устанавливает строгие требования к компаниям по защите персональных данных. Международные договоры и стандарты помогают странам разрабатывать общие подходы к защите информации и снижению киберрисков.

Обучение и повышение осведомленности сотрудников организации также играют важнейшую роль. Человеческий фактор остается одним из самых уязвимых элементов информационной безопасности. Обучение сотрудников мерам безопасности, способам работы с конфиденциальной информацией и распознавания подозрительных действий поможет снизить вероятность инцидентов, вызванных ошибками или халатностью сотрудников [3].

Следовательно, обеспечение информационной безопасности в глобальной экономике требует многогранного подхода, включающего технические, правовые и организационные элементы. Только объединив эти элементы, можно адекватно противостоять потенциальным угрозам и обеспечить устойчивость международных экономических отношений.

В заключении следует отметить, что современная международная экономическая система сталкивается с новыми вызовами в сфере информационной безопасности, решение которых требует тщательного анализа и согласованных действий. Стремительное развитие и глобализация цифровых технологий порождают новые угрозы, связанные с кибератаками, утечкой конфиденциальной информации и различными



формами мошенничества. Эти проблемы могут привлечь к значительно негативным последствиям, включая экономические потери и утрату доверительных взаимоотношений с деловыми партнерами. Поэтому организациям необходимо принимать активные меры по защите своих данных и внедрять современные технологии, например, шифрование и система аутентификации.

Кроме того, важную роль в обеспечении информационной безопасности играют правовые аспекты и международные стандарты: принятие строгих норм и стандартов, таких как Общий регламент по защите данных в ЕС, помогает установить единые правила игры для всех участников международной экономики. Обучение сотрудников также является важным элементом стратегии защиты и помогает минимизировать риски, связанные с человеческим фактором. Именно комплексный подход к информационной безопасности и учет всех аспектов помогают международным экономическим отношениям функционировать стабильно и безопасно, создавая условия для доверия и устойчивого развития.

Использованные источники:

1. Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (последняя редакция).
2. Баланов, А. Н. Комплексная информационная безопасность. Полный справочник специалиста. Практическое пособие. – М.: Инфра-Инженерия. – 2024. – 156 с.
3. Прохорова, О. В. Информационная безопасность и защита информации. – М.: Лань. – 2024. – 124 с.
4. Сычев, Ю. Н. Защита информации и информационная безопасность. Учебное пособие. – М.: Инфра-М. – 2023. – 201 с.



УДК 339.5

Кереселидзе Н.

Кереселидзе Х.

Акубжанова С.С.

3 курс, кафедра Управления

*Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования «Технологический университет
имени дважды Героя Советского Союза летчика-космонавта*

А.А. Леонова»

г. Королёв, Россия.

Научный руководитель: Гончарова Елена Николаевна,

кандидат экономических наук, доцент

**ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО: КАК
СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИЗМЕНЯЮТ ЭКОНОМИКУ
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ**

Аннотация: В данной статье представлен обзор влияния цифровизации на таможенные процессы и экономику внешней торговли. Рассматриваются современные технологии, такие как электронные декларации, автоматизация контроля и использование искусственного интеллекта, которые способствуют ускорению оформления грузов, снижению затрат и улучшению прозрачности. Подробно анализируются преимущества цифровизации, включая сокращение коррупционных рисков и улучшение взаимодействия между участниками торговли. В заключение подчёркивается, что цифровизация создаёт новые возможности для роста и интеграции стран в глобальную экономику.

Ключевые слова: Экономика внешней торговли, развитие цифровизации, прозрачность таможенных операций, Электронные таможенные декларации.



Kereselidze N.

Kereselidze Kh.

Akubzhanova S.S.

3rd-year of the Department of Management

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education

«Technological University named after Twice Hero of the Soviet Union,

Cosmonaut A.A. Leonov»

Korolev, Russia

Academic Supervisor: Elena Nikolaevna Goncharova

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

**THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON CUSTOMS: HOW
MODERN TECHNOLOGIES ARE CHANGING THE FOREIGN TRADE
ECONOMY**

Annotation: This article presents an overview of the impact of digitalization on customs processes and the economy of foreign trade. It examines modern technologies such as electronic declarations, automated control, and the use of artificial intelligence, which contribute to speeding up cargo clearance, reducing costs, and improving transparency. The advantages of digitalization are analyzed in detail, including the reduction of corruption risks and improved interaction among trade participants. In conclusion, it emphasizes that digitalization creates new opportunities for growth and integration of countries into the global economy.

Key words: Foreign trade economics, development of digitalization, transparency of customs operations, electronic customs declarations.

Цифровизация таможенных процессов является ключевым шагом в ускорении и автоматизации контроля над перемещением товаров через границы. В условиях глобальной экономики и роста объёмов международной торговли традиционные методы оформления грузов становятся менее эффективными. Введение электронных таможенных деклараций позволяет участникам внешнеэкономической деятельности



подавать документы онлайн, что сокращает временные затраты и устраняет риски, связанные с бумажным документооборотом.

Автоматизация таких процессов, как проверка и обработка данных, помогает таможенным органам значительно уменьшить время задержки грузов на границах. Интеграция современных технологий, включая системы управления данными и искусственный интеллект, способствует более точной оценке рисков и повышает уровень безопасности.

Кроме того, цифровые решения облегчают взаимодействие между различными государственными органами и участниками рынка, создавая единую платформу для обмена информацией. В итоге цифровизация не только ускоряет процесс таможенного оформления, но и делает работу таможенных служб более прозрачной и эффективной, что положительно влияет на экономику страны и усиливает конкурентоспособность бизнеса [1].

В современном мире, где каждая секунда имеет значение, внедрение цифровых технологий становится необходимым шагом для оптимизации торговых операций и повышения конкурентоспособности. Одним из главных преимуществ цифровизации является улучшение прозрачности. Цифровизация значительно трансформирует экономику внешней торговли, обеспечивая прозрачность, ускорение процессов и снижение барьеров для участников международного рынка. Электронные платформы для внешнеэкономических сделок дают возможность всем участникам процесса, включая государственные органы, компании и клиентов, отслеживать информацию о ходе сделок и условиях поставок в режиме реального времени. Это позволяет сократить коррупционные риски, поскольку процесс становится более открытым и подотчётным.

Кроме того, цифровизация значительно ускоряет процедуры оформления грузов и сокращает время на прохождение контрольных этапов. Использование электронных деклараций и автоматизированных



систем обработки данных минимизирует бумажный документооборот и ускоряет проверку и одобрение товаров на границе. Это позволяет сократить сроки оформления и доставки грузов, что критично для соблюдения контрактных обязательств и поддержания деловой репутации компаний. Ускорение процессов внешней торговли также обеспечивает гибкость в реагировании на изменения спроса и предложения на международных рынках, что особенно важно в условиях быстро меняющейся экономической ситуации.

Цифровизация также способствует снижению барьеров для выхода на международные рынки, особенно для малого и среднего бизнеса. Современные онлайн-платформы позволяют малым предприятиям находить партнёров, управлять логистикой и оформлять необходимые документы, что упрощает выход на мировой рынок и снижает сопутствующие затраты. Внедрение таких технологий, как блокчейн, обеспечивает безопасность сделок и защиту от мошенничества, снижая риски, связанные с международной торговлей [3].

Влияние цифровизации на внешнюю торговлю выражается в создании более благоприятных условий для ведения бизнеса. С одной стороны, она открывает новые возможности для роста и развития, с другой — предъявляет более высокие требования к компаниям, которые должны адаптироваться к новым технологическим реалиям.

В заключение, можно сказать, что эффективное внедрение цифровизации в таможенной сфере оказывает значительное положительное влияние на экономику стран. Современные технологии, такие как электронные декларации, автоматизированные системы контроля и обработка данных в реальном времени, помогают ускорить оформление грузов, снизить затраты для бизнеса и повысить общую эффективность внешнеэкономических операций. Кроме того, улучшенные системы управления данными позволяют более качественно контролировать



соблюдение международных и национальных стандартов, что ведёт к повышению качества товаров и укреплению конкурентоспособности стран на мировом рынке [2].

Таким образом, цифровизация не только оптимизирует текущие таможенные процессы, но и открывает новые возможности для развития, что в итоге положительно отражается на экономическом благосостоянии стран и их интеграции в мировую экономику.

Использованные источники:

1. Григорян, Т. В. Таможенный контроль: теория и практика: учебное пособие / Т. В. Григорян. – Чита: ЗабГУ, 2021. – 55 с.
2. Гольская, Ю. Н. Экономика таможенного дела : учебное пособие / Ю. Н. Гольская. – Иркутск : ИрГУПС, 2022. – 17 с.
3. Внешнеторговая деятельность: инфраструктурное обеспечение цифровизации экономики : учебное пособие / О. П. Кузнецова, С. Н. Кошкина, Е. Н. Гусарская, А. Н. Силаенков. – Омск : ОмГТУ, 2020. – 14 с.

Сирожова Н.И.

Учитель начальных классов в 329-школе в городе Ташкент

РОЛЬ И КАЧЕСТВА ЭФФЕКТИВНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЕ

***Аннотация:** Руководители в образовательной системе играют решающую роль в управлении качеством образования, организацией учебного процесса и созданием благоприятной среды для учеников и преподавателей. Эффективные управленцы не только обеспечивают выполнение образовательных стандартов, но и способствуют внедрению инновационных подходов в образовательные программы. Они сталкиваются с рядом вызовов, включая управление кадровыми ресурсами, адаптацию к изменениям в законодательстве и повышенные ожидания общества к качеству образования. Успешные руководители должны обладать компетенциями в области лидерства, стратегического планирования, межличностного общения и управления изменениями.*

***Ключевые слова:** Образовательное управление, руководители, образовательная система, лидерство, стратегическое планирование, инновации, управление изменениями*

Sirojova N.I.

Primary school teacher at school No. 329 in Tashkent

THE ROLE AND QUALITIES OF AN EFFECTIVE LEADER IN THE EDUCATIONAL SYSTEM

***Annotation:** Leaders in the educational system play a crucial role in managing the quality of education, organizing the learning process, and creating a supportive environment for both students and teachers. Effective managers not only ensure compliance with educational standards but also promote the implementation of innovative approaches in educational programs. They face a number of challenges, including human resource management, adapting to changes in legislation, and meeting society's increasing expectations for educational quality. Successful leaders must possess competencies in leadership, strategic planning, interpersonal communication, and change management.*

***Keywords:** educational management, leaders, educational system, leadership, strategic planning, innovation, change management*

Руководитель в образовательной системе — это не просто административная должность. Это ключевая фигура, которая определяет



успех и устойчивость учебных заведений, влияя на организацию учебного процесса, мотивацию педагогов и результаты учащихся. В условиях стремительно меняющихся технологий, образовательных реформ и роста требований к качеству образования, руководитель играет важную роль в формировании стратегии развития школы, внедрении инноваций и поддержании благоприятного климата для учеников и учителей. В этом тезисе рассматриваются основные черты и компетенции, которыми должен обладать руководитель в образовательной системе, а также его роль в обеспечении успеха и устойчивого развития учебного учреждения.

Эффективное лидерство в образовательной системе заключается в умении руководителя вдохновлять, направлять и поддерживать всех участников образовательного процесса — учителей, учеников и родителей.

Успешный руководитель должен обладать способностью видеть будущее образовательного учреждения и стратегически планировать его развитие. Это включает в себя анализ текущих тенденций в образовании, умение предвидеть вызовы и внедрять инновационные подходы, направленные на улучшение качества обучения и повышение успеваемости учеников.

Эффективное управление требует от руководителя умения вести конструктивный диалог со всеми участниками образовательного процесса. Важно быть открытым для обратной связи и уметь донести свою точку зрения, способствуя созданию доверительных отношений как с педагогами, так и с учениками и их родителями.

Руководитель в образовательной системе должен выступать не только администратором, но и наставником для учителей и учеников. Умение вдохновлять коллектив на достижение целей, поддерживать позитивную рабочую атмосферу и поощрять личностный и профессиональный рост сотрудников — важные черты успешного лидера.



Эффективное управление учебным заведением требует от руководителя высокого уровня организационных и административных навыков.

Руководитель должен уметь разрабатывать эффективные учебные планы и распределять ресурсы таким образом, чтобы они соответствовали потребностям школы. Это включает в себя управление расписанием, подбор кадров и создание условий для комфортной работы педагогов и успешного обучения учеников.

Педагогический состав — ключевой ресурс учебного заведения. Руководитель должен заниматься подбором квалифицированных кадров, поддерживать их профессиональное развитие и создавать условия для карьерного роста. Умение управлять командой и делегировать полномочия — важные аспекты успешного руководства.

Руководитель школы несет ответственность за распределение финансовых ресурсов учреждения. Это включает в себя грамотное планирование бюджета, контроль за расходами и привлечение дополнительных средств, необходимых для реализации образовательных проектов.

Школьная культура — это ценности, нормы и атмосфера, которые формируют образовательное учреждение. Руководитель должен поддерживать и развивать культуру, способствующую росту и развитию всех участников учебного процесса.

Современный руководитель обязан создавать условия, в которых каждый ученик чувствует себя частью учебного сообщества. Инклюзия предполагает внимание к разнообразным потребностям учащихся, в том числе к особым образовательным потребностям. Руководитель должен поддерживать программы, направленные на равный доступ к образованию и успешную социализацию всех учеников.

3.2 Поддержка моральных и этических ценностей



Этика и моральные стандарты являются основой школьной культуры. Руководитель должен демонстрировать пример честности, справедливости и уважения, формируя культуру, в которой ценятся знания, труд и личные достижения каждого ученика и учителя.

Эффективное управление включает активное взаимодействие с родителями и внешними партнерами. Руководитель должен уметь выстраивать доверительные отношения с семьей учащихся, вовлекать родителей в образовательный процесс, а также сотрудничать с местным сообществом для обеспечения дополнительной поддержки школы.

Современная образовательная система требует постоянной адаптации к новым вызовам. Руководитель должен быть гибким и готовым к внедрению инноваций.

С появлением новых цифровых технологий руководитель должен быть готовым к их интеграции в учебный процесс. Это включает внедрение дистанционного обучения, использование электронных учебников и интерактивных платформ для улучшения качества образования.

Руководитель должен уметь быстро реагировать на изменения в образовательной политике и законодательстве, адаптировать учебные программы под новые стандарты и требования, а также быть готовым к внедрению новых подходов к управлению.

Для успешной реализации инноваций важно инвестировать в профессиональное развитие учителей. Руководитель должен активно поощрять участие педагогов в тренингах, курсах повышения квалификации и обмену опытом.

Эффективный руководитель в образовательной системе — это лидер, обладающий высоким уровнем организаторских способностей, умением мотивировать и направлять коллектив, а также готовностью к изменениям и инновациям. Он играет важную роль в формировании школьной культуры, поддерживает инклюзию и создает условия для успешного



обучения и развития всех участников учебного процесса. Чтобы обеспечить успешное функционирование образовательного учреждения, руководитель должен обладать сильными управленческими навыками, стратегическим мышлением и способностью к сотрудничеству со всеми заинтересованными сторонами.

Использованные источники:

1. Зубарев, А. Н. "Роль руководителя в образовательной системе: теория и практика." Вестник образовательного менеджмента, № 3 (2020): 15-27.
2. Шевченко, В. Г. "Профессиональные компетенции руководителя образовательной организации." Журнал современного образования, № 6 (2019): 52-64.
3. Hallinger, P., & Heck, R. H. "Exploring the Principal's Role in School Effectiveness: A Review of Research." *School Effectiveness and School Improvement*, Vol. 9, No. 2 (2018): 157-191.
4. Иванов, К. М. "Лидерство в образовательных учреждениях: теория и практика." Современные образовательные технологии, № 2 (2021): 80-92.

Сирожова Н.И.

Учитель начальных классов в 329-школе городе Ташкент

ВЛИЯНИЕ МЕНТАЛЬНОГО ЗДОРОВЬЯ УЧИТЕЛЕЙ НА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

***Аннотация:** В данном тезисе рассматривается проблема ментального здоровья учителей и его влияние на качество образовательного процесса. Описываются основные причины стресса и эмоционального выгорания среди педагогов, такие как высокая рабочая нагрузка, профессиональная ответственность и дефицит ресурсов. Особое внимание уделяется важности поддержки ментального здоровья учителей через программы профилактики стресса, психологической помощи и создания благоприятной рабочей среды. Также обсуждаются стратегии по укреплению устойчивости и повышению уровня осознанности для предотвращения профессионального выгорания.*

***Ключевые слова:** Ментальное здоровье учителей, эмоциональное выгорание, стресс, психическое благополучие, педагогическая деятельность, профилактика стресса, психологическая поддержка, устойчивая рабочая среда.*

Sirojova N. I.

Primary school teacher at school No. 329 in Tashkent

THE IMPACT OF TEACHERS' MENTAL HEALTH ON EDUCATIONAL OUTCOMES

***Annotation:** This thesis addresses the issue of teachers' mental health and its impact on the quality of the educational process. The main causes of stress and emotional burnout among educators, such as high workload, professional responsibility, and lack of resources, are described. Special attention is given to the importance of supporting teachers' mental health through stress prevention programs, psychological assistance, and creating a positive working environment. Strategies for enhancing resilience and increasing mindfulness to prevent professional burnout are also discussed.*

***Keywords:** teachers' mental health, emotional burnout, stress, psychological well-being, teaching profession, stress prevention, psychological support, sustainable working environment.*

Ментальное здоровье учителей играет ключевую роль в образовательной системе, хотя часто остается недооцененным. Учителя находятся в центре процесса воспитания и обучения, формируя не только



академические знания, но и эмоциональное и социальное развитие учеников. Однако профессия учителя сопряжена с множеством стрессовых факторов, таких как высокие ожидания, административные требования, нехватка времени и трудности в управлении поведением учеников. Эти факторы могут привести к стрессу, выгоранию и другим психическим расстройствам, что, в свою очередь, негативно сказывается не только на самих учителях, но и на качестве образования. Цель данного тезиса — исследовать взаимосвязь между ментальным здоровьем учителей и образовательными результатами, выявить ключевые факторы, влияющие на психическое состояние педагогов, а также предложить стратегии для улучшения благополучия учителей в школьной среде.

Ментальное здоровье включает в себя эмоциональное, психологическое и социальное благополучие человека. Для учителей ментальное здоровье зависит как от личных факторов (например, стратегии совладания с трудностями), так и от внешних факторов, связанных с профессиональной деятельностью. Наиболее распространенными проблемами ментального здоровья среди учителей являются стресс, тревожность, депрессия и выгорание. Эти проблемы могут возникать из-за чрезмерной рабочей нагрузки, больших классов, сложностей в управлении поведением учеников и недостаточной поддержки со стороны руководства.

Учительский стресс — это физическое и эмоциональное напряжение, возникающее в ответ на профессиональные требования. Когда стресс становится хроническим, он может привести к выгоранию, которое характеризуется эмоциональным истощением, деперсонализацией и снижением чувства личных достижений. Учителя, переживающие выгорание, могут испытывать снижение качества преподавания и ухудшение взаимодействия с учениками.



Многочисленные исследования показывают, что уровень психических расстройств среди учителей выше, чем среди представителей других профессий. По данным различных организаций, более 60% педагогов отмечают, что их работа вызывает постоянный стресс. Это оказывает серьезное влияние как на здоровье учителей, так и на их профессиональные результаты.

На психическое здоровье учителей влияет множество факторов, как внутри школьной среды, так и за ее пределами. Понимание этих факторов является важным шагом для разработки эффективных методов профилактики и поддержки.

Учителя сталкиваются с чрезмерной рабочей нагрузкой: это и подготовка к урокам, и проверка домашних заданий, и административные обязанности. Необходимость соответствовать учебным стандартам и готовить учеников к экзаменам создает дополнительное давление, что усугубляет стресс.

Проблемы с дисциплиной в классе и трудности в управлении поведением учеников могут создать у учителей ощущение постоянного стресса. Учителя, сталкивающиеся с частыми нарушениями дисциплины, чаще испытывают эмоциональное истощение и выгорание.

Отсутствие поддержки со стороны школьного руководства и коллег может усугублять чувство одиночества и беспомощности у учителей. Недостаток ресурсов, ограниченные возможности для профессионального развития и нечеткие ожидания также повышают уровень стресса.

Недостаточное финансирование образовательных учреждений, изменение образовательной политики и социальные ожидания также оказывают значительное влияние на ментальное здоровье учителей. Учителя в малообеспеченных школах часто не имеют доступа к необходимым ресурсам для качественного преподавания, что вызывает чувство фрустрации.



Ментальное здоровье учителей оказывает прямое влияние на успеваемость учеников и общую атмосферу в классе. Учителя, испытывающие хронический стресс и выгорание, могут не справляться с выполнением своих обязанностей, что сказывается на образовательных результатах.

Исследования показывают, что ментальное здоровье учителей тесно связано с результатами учеников. Стрессированные учителя испытывают трудности в управлении классом и в индивидуальном подходе к каждому ученику, что ведет к снижению уровня успеваемости и вовлеченности учеников в учебный процесс.

Ментальное здоровье учителей является важным фактором, влияющим на качество образования. Поддержка психического здоровья педагогов способствует повышению их профессиональной эффективности и, соответственно, улучшению образовательных результатов учеников. Создание условий для заботы о ментальном здоровье учителей требует комплексного подхода, включающего меры на уровне школы и государственной политики.

Использованные источники:

1. Мельникова, О. А. "Психологическое здоровье педагога: аспекты и проблемы." Вопросы психологии, № 4 (2018): 45-53.
2. Карпова, Т. В. "Эмоциональное выгорание учителей и его профилактика." Журнал педагогической психологии, № 5 (2020): 33-42.
3. Smith, R. & Jones, P. "Teacher Stress and Mental Health: A Comparative Study." International Journal of Education and Mental Health, Vol. 12, No. 3 (2019): 25-37.
4. Васильев, И. И. "Психическое здоровье педагогов: вызовы и стратегии поддержки." Современные проблемы образования, № 2 (2021): 60-68.
5. Maslach, C., & Leiter, M. P. *The Truth About Burnout: How Organizations Cause Personal Stress and What to Do About It*. Jossey-Bass, 2016.



УДК 338.28

Старковский К.И.

заместитель главного врача по медицинской части

СПб ГБУЗ «Стоматологическая поликлиника №9»

Россия, Санкт-Петербург

**ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ МЕДИЦИНСКОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

Аннотация: на современном этапе развития экономики эффективное управление ресурсами организации, в том числе медицинской, является важнейшей составляющей успеха. В связи с этим, создание модели управления ресурсами медицинской организации является актуальной и имеет высокую практическую значимость для экономистов и организаторов здравоохранения. Представленная модель управления основана на комплексном и системном подходе, охватывающем основные виды ресурсов и процессы управления ими. Особое внимание уделяется возможностям применения цифровых технологий, таких как большие данные, искусственный интеллект, телемедицина, для оптимизации использования ресурсов и повышения качества медицинского обслуживания.

Ключевые слова: интегрированная модель, медицинская организация, оптимизация, управление ресурсами, цифровизация.

Starkovskii K.I.

Deputy Chief Physician for Medical Affairs

Dental Clinic № 9

Russia, Saint-Petersburg

**EFFECTIVE MANAGEMENT OF MEDICAL ORGANIZATION
RESOURCES IN MODERN CONDITIONS**

Abstract: at the current stage of economic development, effective management of an organization's resources, including medical ones, is the most important component of success. In this regard, the creation of a resource management model for a medical organization is relevant and has high practical significance for economists and health care organizers. The presented management model is based on an integrated and systematic approach covering the main types of resources and their management processes. Particular attention is paid to the possibilities of using digital technologies, such as big data, artificial



intelligence, telemedicine, to optimize the use of resources and improve the quality of medical care.

Keywords: integrated model, medical organization, optimization, resource management, digitalization.

Эффективное управление ресурсами является ключевым фактором успешного функционирования и развития медицинских организаций в современных условиях. В условиях ограниченности ресурсов, роста затрат на здравоохранение и повышения требований к качеству медицинской помощи, рациональное использование кадровых, финансовых, материально-технических и информационных ресурсов становится критически важным для обеспечения устойчивости и конкурентоспособности медицинских организаций. Грамотное управление ресурсами позволяет не только повысить качество и доступность медицинской помощи, но и оптимизировать затраты, снизить риски и обеспечить долгосрочную устойчивость системы здравоохранения в целом.

Целью данного исследования является разработка основных направлений совершенствования управления ресурсами медицинской организации с учетом современных вызовов и возможностей. В условиях быстрых изменений внешней среды, развития новых медицинских технологий и трансформации системы здравоохранения, медицинские организации нуждаются в адаптивных и гибких моделях управления ресурсами, которые позволят быстро реагировать на новые вызовы и использовать открывающиеся возможности. Разработка таких моделей требует глубокого анализа текущей ситуации, изучения лучших практик и инновационных подходов, а также учета специфики конкретной медицинской организации.

Новизна данного исследования заключается в разработке интегрированной модели управления ресурсами медицинской



организации, учитывающей влияние цифровых технологий и изменений в системе здравоохранения. В отличие от традиционных подходов, рассматривающих отдельные аспекты управления ресурсами, предлагаемая модель основана на комплексном и системном подходе, охватывающем все ключевые виды ресурсов и процессы управления ими. Особое внимание уделяется возможностям применения цифровых технологий, таких как большие данные, искусственный интеллект, телемедицина, для оптимизации использования ресурсов и повышения качества медицинской помощи. Предлагаемая модель позволит комплексно подойти к решению проблем ресурсного обеспечения, повысить эффективность и гибкость управления ресурсами, а также создать основу для дальнейшего развития и трансформации медицинских организаций в соответствии с требованиями времени.

Ресурсы медицинской организации представляют собой совокупность средств и возможностей, необходимых для осуществления медицинской деятельности и достижения поставленных целей. Основными видами ресурсов являются кадровые, финансовые, материально-технические и информационные¹ (см. таблицу 1).

Таблица 1 – Классификация ресурсов медицинской организации

Вид ресурсов	Характеристика
Кадровые	Медицинский и немедицинский персонал, обеспечивающий деятельность организации
Финансовые	Денежные средства, необходимые для функционирования и развития организации
Материально-технические	Здания, сооружения, оборудование, медицинские изделия, лекарственные средства

¹ Алексеева, И.Ю. Ресурсное обеспечение медицинских организаций в условиях цифровой трансформации / И.Ю. Алексеева, Н.В. Борисова – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. – 256 с.



Информационные	Данные и знания, необходимые для принятия управленческих решений и осуществления медицинской деятельности
----------------	---

В настоящее время в здравоохранении применяются различные подходы к управлению ресурсами, включая процессный, системный, ситуационный и проектный². Выбор конкретного подхода зависит от специфики медицинской организации, ее целей и задач, а также внешних условий функционирования.

Медицинские организации сталкиваются с рядом проблем в области управления ресурсами, таких как дефицит квалифицированных кадров, недостаточное финансирование, устаревание материально-технической базы, фрагментарность информационных систем³. Решение этих проблем требует комплексного подхода и внедрения инновационных методов управления (см. таблицу 2).

Таблица 2 – Основные проблемы в управлении ресурсами медицинских организаций

Проблема	Характеристика
Дефицит квалифицированных кадров	Недостаток врачей и среднего медицинского персонала, особенно в сельской местности и удаленных районах
Недостаточное финансирование	Ограниченность бюджетных средств, выделяемых на здравоохранение, низкие тарифы на оплату медицинской помощи
Устаревание материально-технической базы	Высокий износ зданий и оборудования, недостаточная оснащенность современной медицинской техникой
Фрагментарность информационных систем	Отсутствие единой информационной среды, несовместимость различных информационных систем и баз данных

² Столяров, С.А. Менеджмент в здравоохранении: учебное пособие / С.А. Столяров – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 272 с.

³ Кадыров, Ф.Н. Экономические методы управления ресурсами в здравоохранении / Ф.Н. Кадыров – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2020. – 176 с.



На ресурсное обеспечение медицинских организаций влияют различные внешние факторы, включая демографические изменения, эпидемиологическую ситуацию, развитие медицинских технологий, государственную политику в сфере здравоохранения⁴. Учет этих факторов необходим для эффективного планирования и распределения ресурсов.

Одним из ключевых направлений совершенствования управления ресурсами является оптимизация использования кадровых ресурсов. Это предполагает внедрение эффективных систем мотивации и развития персонала, оптимизацию штатной структуры, повышение квалификации медицинских работников⁵.

Повышение эффективности управления финансовыми ресурсами может быть достигнуто за счет внедрения методов бюджетирования, контроллинга, управленческого учета⁶. Важным аспектом является также диверсификация источников финансирования, привлечение инвестиций и развитие государственно-частного партнерства.

Внедрение инновационных технологий, таких как системы автоматизированного учета и контроля, технологии бережливого производства, позволит оптимизировать использование материально-технических ресурсов, снизить затраты и повысить качество медицинской помощи.

Развитие информационных ресурсов и цифровизация процессов управления являются важнейшими направлениями совершенствования ресурсного обеспечения медицинских организаций. Внедрение электронных медицинских карт, телемедицинских технологий, систем

⁴ Веснин, В.Р. Менеджмент в здравоохранении: учебник / В.Р. Веснин – Москва: Проспект, 2021. – 320 с.

⁵ Решетников, А.В. Управление кадровыми ресурсами в медицинских организациях / А.В. Решетников, Н.Г. Шамшурина – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. – 288 с.

⁶ Кадыров, Ф.Н. Экономические методы управления ресурсами в здравоохранении / Ф.Н. Кадыров – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2020. – 176 с.



поддержки принятия решений позволит повысить эффективность и качество медицинской помощи⁷.

Проведенное исследование показало, что эффективное управление ресурсами медицинской организации требует комплексного подхода, учитывающего влияние современных вызовов и возможностей. В условиях динамично меняющейся внешней среды, усиления конкуренции и ограниченности ресурсов, медицинские организации должны постоянно совершенствовать свои подходы к управлению ресурсами, чтобы обеспечить высокое качество медицинской помощи и удовлетворенность пациентов.

Основными направлениями совершенствования управления ресурсами являются оптимизация использования кадровых ресурсов, повышение эффективности управления финансовыми ресурсами, внедрение инновационных технологий в управление материально-техническими ресурсами, развитие информационных ресурсов и цифровизация процессов управления. Каждое из этих направлений требует детальной проработки и адаптации к специфике конкретной медицинской организации, учета ее стратегических целей, организационной структуры и ресурсных возможностей.

Оптимизация использования кадровых ресурсов предполагает не только привлечение и удержание квалифицированных специалистов, но и создание условий для их непрерывного профессионального развития, мотивации и вовлеченности в достижение целей организации. Повышение эффективности управления финансовыми ресурсами требует внедрения современных методов бюджетирования, финансового планирования и контроля, а также поиска дополнительных источников финансирования.

⁷ Зими́на, Э.В. Информационные технологии в управлении ресурсами медицинской организации / Э.В. Зими́на, А.В. Кузнецов – Санкт-Петербург: Лань, 2023. – 192 с.



Внедрение инновационных технологий в управление материально-техническими ресурсами, таких как системы автоматизированного учета и контроля, технологии бережливого производства, позволит оптимизировать логистические процессы, снизить затраты и повысить эффективность использования ресурсов. Развитие информационных ресурсов и цифровизация процессов управления, включая внедрение электронных медицинских карт, систем поддержки принятия решений, телемедицинских технологий, откроет новые возможности для повышения качества и доступности медицинской помощи, а также для совершенствования процессов управления ресурсами.

Перспективными направлениями дальнейших исследований в области управления ресурсами медицинских организаций являются разработка и апробация новых моделей и методов ресурсного обеспечения, адаптированных к условиям конкретных медицинских организаций, а также оценка эффективности внедрения инновационных технологий и цифровых решений в управление ресурсами. Важным аспектом дальнейших исследований является также изучение лучших практик управления ресурсами в здравоохранении, как отечественных, так и зарубежных, и их адаптация к российским условиям.

Кроме того, необходимо развивать междисциплинарные исследования на стыке менеджмента, экономики, медицины и информационных технологий, чтобы выработать комплексные решения для повышения эффективности управления ресурсами в здравоохранении. Только на основе всестороннего анализа и синтеза знаний из разных областей можно создать действительно эффективные и устойчивые модели управления ресурсами, отвечающие вызовам современной системы здравоохранения.



Использованные источники:

1. Алексеева, И.Ю. Ресурсное обеспечение медицинских организаций в условиях цифровой трансформации / И.Ю. Алексеева, Н.В. Борисова – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. – 256 с.
2. Веснин, В.Р. Менеджмент в здравоохранении: учебник / В.Р. Веснин – Москва: Проспект, 2021. – 320 с.
3. Зимина, Э.В. Информационные технологии в управлении ресурсами медицинской организации / Э.В. Зимина, А.В. Кузнецов – Санкт-Петербург: Лань, 2023. – 192 с.
4. Кадыров, Ф.Н. Экономические методы управления ресурсами в здравоохранении / Ф.Н. Кадыров – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2020. – 176 с.
5. Решетников, А.В. Управление кадровыми ресурсами в медицинских организациях / А.В. Решетников, Н.Г. Шамшурина – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. – 288 с.
6. Столяров, С.А. Менеджмент в здравоохранении: учебное пособие / С.А. Столяров – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 272 с.

Степанов Р.В.
студент бакалавриата
Университет «Туран»
Казахстан, г. Алматы

**РОЛЬ ШАНХАЙСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ СОТРУДНИЧЕСТВА В
УРЕПЛЕНИЕ СВЯЗЕЙ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН С КИТАЕМ
КАК ВЕДУЩЕЙ ДЕРЖАЙВОЙ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ**

*Ключевые слова: Шанхайская Организация Сотрудничества (ШОС);
Международные отношения; Республика Казахстан (РК); Китайская
Народная Республика (КНР); Иностранные инвестиции.*

*Аннотация: В 2024 году череда кризисов оказала негативное влияние
как на геополитическую, так и на экономическую обстановку в мире.
Международные связи были нарушены, и важной задачей для РК
становится поиск новых торговых и политических партнеров, для
обеспечения безопасности и экономического благополучия. Одной из
наиболее перспективных площадок для налаживания международных
отношений становится ШОС, в которую входят сильнейшие государства
Евразийского континента. В частности, первоочередной задачей для РК
становится сближение с Китаем, как ведущей державой в Центральной
Азии.*

Stepanov R.V.
Bachelor's student
Turan University
Kazakhstan, Almaty

**THE ROLE OF THE SHANGHAI COOPERATION
ORGANIZATION IN STRENGTHENING THE RELATIONS OF THE
REPUBLIC OF KAZAKHSTAN WITH CHINA AS THE LEADING
POWER OF CENTRAL ASIA**

*Keywords: Shanghai Cooperation Organization (SCO); International
relations; Republic of Kazakhstan (RK); People's Republic of China (PRC);
Foreign investment.*

*Abstract: Abstract: In 2024, a series of crises had a negative impact on
both the geopolitical and economic situation in the world. International
relations were disrupted, and an important task for Kazakhstan is to find new
trade and political partners to ensure security and economic well-being. One of*



the most promising platforms for establishing international relations is the SCO, which includes the strongest states of the Eurasian continent. In particular, the primary task for Kazakhstan is to get closer to China, as the leading power in Central Asia.

Интеграция в ШОС стала для Казахстана важной задачей с самого момента ее основания в 2001 году. Получив независимость, после долгого периода пребывания в составе Союза Советских Социалистических Республик (СССР), перед странами Центральной Азии, встала важная задача возобновления сотрудничества, для обеспечения развития экономики, экологической безопасности региона, решения иных глобальных задач. Появилась необходимость в создании площадки, для ведения международного диалога. Именно данную задачу и стала выполнять Шанхайская Организация Сотрудничества.

Хотя на протяжении долгого периода времени в рамках ШОС не наблюдалось крупных проектов, к 2024 году можно наблюдать положительные сдвиги. В частности, увеличение активности, обусловлено интересами Китайской Народной Республики, которая является одним из важнейших драйверов данной организации.

Хотя Китай стремился к расширению своего влияния на протяжении всего двадцать первого века, отправной точкой для увеличения активности в расширении международных связей стал 2018 год. К этому периоду Китай нарастил серьезные производственные мощности и начал экспансию рынков Европы и Соединённых Штатов Америки (США). В ответ на это в 2018 году странами Запада был принят ряд протекционистских мер, ограничивающих торговые связи с КНР. Одной из таких мер стало увеличение таможенной пошлины с 10 до 25% [1, с. 187].

Более того, многие торговые связи были нарушены из-за пандемии COVID – 19, а в последующие годы ситуация усугубилась рядом геополитических конфликтов.



Для разрешения неблагоприятной ситуации КНР увеличила активность в Центральноазиатском регионе. Началось активное сближение с Казахстаном. В сотрудничестве с ним, Китай увидел новые перспективы. В частности, через взаимодействия с РК, появилась возможность расширить рынки сбыта, наладить поставки сырья и, в особенности энергоресурсов, в которых нуждается КНР, а также укрепит влияние на мировой арене.

Для РК подобное сотрудничество так же открыло множество перспектив. В частности, за счет улучшения отношений между странами, появилась возможность привлекать больше инвестиций, в которых страна крайне нуждается на данном этапе развития (смотри рисунок 1).



Рисунок 1. Инвестиции, привлеченные РК из КНР 2014 – 2023 год.

Примечание составлено автором на основании данных [2]

Исходя из данных рисунка 1, видно, что именно с 2018 года наблюдается прирост прямых инвестиций из КНР. Это обусловлено разработкой совместных проектов, направленных на развитие инфраструктуры, торговли, обеспечение безопасности. Хотя в 2020 году можно заметить негативные изменения, данные показатели обусловлены неблагоприятной обстановкой в связи с COVID - 19, а не ухудшением



международных связей. Так же об этом свидетельствует восстановление потока инвестиции в 2021 – 2023 году.

При этом, значительное количество совместных проектов РК и КНР организовали именно в рамках ШОС. Так одной из наиболее важных и перспективных становится инициатива «Один пояс – один путь». В ее рамках был привлечен почти 1 триллион долларов инвестиции, а также реализовано более 3000 совместных инфраструктурных проектов [3].

Хотя на данный момент, данная инициатива не реализована в полной мере, тем не менее Китай уже увеличил оборот со странами вдоль маршрута с 1,04 до 2,07 триллионов долларов [3]. В реализации данного проекта задействовано значительное число Казахстанских фирм, рабочих и ресурсов, что повышает их доходы, и соответственно увеличивает поступления налогов в бюджет. Таким образом до запуска проекта, в сентябре 2013 года, в государственный бюджет от подоходного налога поступало 1,426 триллионов тенге в 2011 году, 1,479 в 2012 и 1,525 в 2013 году соответственно [4]. Таким образом до начала активной стадии реализации инициативы прирост составлял около 3% в год. В 2014 году, когда началась активная работа над проектами, поступления увеличились до 1,721 триллиона тенге, что на 12,8% больше, чем в 2013 году.

Кроме того, РК извлекает выгоду не только за счет увеличения поступления налогов и инвестиций, но и укрепляет свою позицию в качестве ключевого логистического хаба на пересечении основных торговых путей между Европой и Азией. Это еще больше увеличивает экономическую активность и повышает благосостояния населения страны.

Так же, сближение в рамках ШОС открыло перед Казахстаном новые возможности для привлечения Китайских инвестиций и в иные сектора экономики, такие как сельское хозяйство, энергетика, обрабатывающая промышленность. Развитие сельскохозяйственных технологий и улучшение логистических маршрутов позволили Казахстану расширить



экспорт своей продукции на китайский рынок, что стало важным фактором для диверсификации экономики страны.

Таким образом, для РК дальнейшая интеграция в ШОС становится важным шагом для устойчивого экономического развития и укрепления международных связей. За прошедшие годы Казахстан уже извлек значительные выгоды, увеличив экспорт, развивая логистику и технологии, и дальнейшее сотрудничество может стать ключевым фактором в ускорение процесса диверсификации экономики РК. Для этого необходимо выделить ключевые направления для дальнейшего сотрудничества.

В первую очередь необходимо сосредоточиться на развитие цифровой экономики и инновационных технологий. РК важно развивать инициативы направленные на цифровизацию и проведение совместных исследований с другими странами-членами ШОС. Это позволит внедрить современные технологии в различные сферы экономики, от сельского хозяйства до промышленности.

При этом ШОС фокусируется не только на проектах, направленных на развитие экономики региона. Среди важнейших задач данной организации работа над устранением экологических проблем и обеспечение безопасности. В Центральной Азии можно наблюдать серьезные проблемы, такие как истощение водных ресурсов и загрязнение окружающей среды. Совместная работа над решением этих проблем требует скоординированных усилий всех стран-участниц организации. Как ключевые игроки в регионе, КНР и РК могут внести значительный вклад в разработку и реализацию экологических инициатив, направленных на сохранение природных ресурсов, а также на укрепление системы региональной безопасности, обеспечивая стабильность и устойчивое развитие не только для себя, но и для Центральной Азии в целом.



Подводя итоги, становится понятно, что дальнейшая интеграция РК в ШОС не только ускорит экономическое развитие, но и позволит принимать активное участие в разрешении глобальных проблем. Подобное сотрудничество может стать одним из ключевых факторов для устойчивого развития страны в ближайшие десятилетия.

Использованные источники:

1. Виноградов А. О., Заклепенко А. Ю., Сафронова Е. И. США, Китай и ВТО: последствия американо-китайского торгового конфликта для мировой торговли // Китай в мировой и региональной политике. История и современность. — Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт Китая и современной Азии Российской академии наук», 2024. — С. 187–206.
2. Национальный банк Республики Казахстан [электронный ресурс] URL: <https://www.nationalbank.kz/ru/news/pryamyie-investicii-po-napravleniyu-vlozheniya> (02.10.2024)
3. Новостная платформа Коммерсант «Один пояс – один путь» [электронный ресурс] URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6282836> (02.10.2024)
4. Комитет государственных доходов Республики Казахстан [электронный ресурс] URL: <https://web.archive.org/web/20190403090717/http://kgd.gov.kz/ru/content/fakticheskie-postupleniya-po-nalogam-i-platezham-v-gosudarstvennyy-byudzheth-za-2002-2018-gg> (02.10.2024)



Оглавление

Акманова С. И., Мазнева Д. А., ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ ТАМОЖЕННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ СТРАНАМИ	3
Асрутдинова Д.Н., Хатмулина Е.Ю., Козловская Я.С., ЛОГИСТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫМ СООБЩЕСТВОМ	11
Василенко А.С., Крапчина Л.Н., СИНХРОНИЗАЦИЯ ТАМОЖЕННОГО И НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ: ОПЫТ СОТРУДНИЧЕСТВА ФТС И ФНС	16
Капустян Д.О., Смирнова С.С., ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯХ ...	22
Кереселидзе Н., Кереселидзе Х., Акубжанова С.С., ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО: КАК СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИЗМЕНЯЮТ ЭКОНОМИКУ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ ...	28
Сирожова Н.И., РОЛЬ И КАЧЕСТВА ЭФФЕКТИВНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЕ	33
Сирожова Н.И., Влияние ментального здоровья учителей на ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	38
Старковский К.И., ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ...	42
Степанов Р.В., РОЛЬ ШАНХАЙСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЙ СОТРУДНИЧЕСТВА В УРЕПЛЕНИЕ СВЯЗЕЙ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН С КИТАЕМ КАК ВЕДУЩЕЙ ДЕРЖАЙВОЙ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ	50



ПУБЛИКАЦИЯ24.РФ

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОММУНИКАЦИИ В СОВРЕМЕННОМ
МИРЕ. НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Научное издание

МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОММУНИКАЦИИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ. НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Материалы международной научно-практической конференции
9 октября 2024

Статьи публикуются в авторской редакции
Ответственный редактор Смирнова Т.В.
Компьютерная верстка Чернышова О.А.